



# 三越銀座店長

## NEWS LETTER ⑤ 三越伊勢丹支部 銀座分会

労働組合  
伊勢丹支部  
銀座分会

SPECIAL  
2024

三越銀座店長の山下賢二さんインタビュー、第五回は「キャリアの変遷～ステージB時代～」です。

### キャリアの変遷～ステージB時代～

ABから昇格した後、そのままバイヤーになりました。ヤングスポーツのユニットがあった頃で、榎本さん（前銀座店長・執行役員）が服飾雑貨のユニットバイヤーで私が婦人服の新任ユニットバイヤーとして7年間勤めました。

ユニットバイヤーは本当に貴重な経験となりました。

当時のセントラルコントロール戦略で伊勢丹の支店、地域提携店、更にADO加盟他社百貨店に商品と販売とオペレーションをパッケージにして提供するユニット化を推進しておりました。

正にアパレル企業のような立ち位置で売上が厳しくなるとその百貨店の担当マネージャーや時には部長から連絡が入り、『今後の売上対策はどうするんだ！』とつめられ、外出したり地方は出張で即お店に飛んでいき、今後の品揃えラインナップなどを説明するなど対応しておりました。

この時は百貨店側の横柄な態度も味わいましたし、お取引先の立場も同時に学ぶ機会になりました。

また当時社長だった武藤さんには1枚あたりの要尺から換算して一反を使い切る数量を発注することで生地問屋、生産メーカーが無駄なく生産できる共存共栄の精神を大切にすることを教えて頂いたことは今でも心に残っています。

その後、大きいサイズ婦人服：ヤングクローバーバイヤーに異動しました。

そこでも普通では味わえない素晴らしい経験をさせてもらいました。

それは大きいサイズのお客様がもっともっとファッションを楽しみたいのにファッションを楽しめる商品が非常に少なかった。

そこで国内デザイナーにお願いして大きいサイズを開発頂いたり、海外ブランドを買い付けたりしました。結果、こんな憧れのブランドを着られる事ができたとお客さまから「ありがとうございました」と感謝のお言葉を頂いたことにとっても感動しました。

これこそ「お困り事を感動的に解決する」を実体験でした。

第六回はキャリアの変遷「ステージA時代」です。ぜひお楽しみに！



登録すると最新情報が届くうさよ♪



<イングちゃん>  
IMGU公式  
 Mascotキャラクター



組合viva  
コミュニティ



LINE

連絡先：  
労働組合新宿事務所  
銀座分会担当：小松



このレターは組合HPからでも見れるうさよ♪



連絡先：  
労働組合新宿事務所  
銀座分会担当：小松