

## 2021年12月賞与について、会社より満額回答をいただきました。

11月12日(金)に開催した、『2021年12月賞与』に関する労使協議会を開催しました。要求に先立ち11月8日(月)には支部大会を開催し、組合要求(案)は満場一致で可決されています。要求の結果、2021年12月賞与は『**組合要求通りの満額回答**』を頂いています。



### 総務部長 関本さんのコメント

- 今回の12月支給賞与は、新制度に則り支給表に基づく組合案どおりで回答する。
- 組合員の皆さんには、繁閑に応じた柔軟な働き方や全館役付等、従来とは異なる働き方に挑戦していただき、トップラインの回復、経費抑制に努めていただいていることに改めて感謝する。
- 一方で、21年度は休業していないにも関わらず、20年度とほぼ同水準の営業赤字の業績で推移している。こうした経営環境のもと、安定的な企業経営を前提にすると、新制度・支給表に基づく協議は継続困難であり、6月賞与交渉は21年度業績着地を見据えて別途協議を提案したいと考えている。
- 21年度業績目標の達成に向け取組むものの、21年度売上高・営業利益予算未達の場合は、12月・22年6月計として前年間の支給カ月の確保を前提に、6月賞与を前年より減額した提案を行うことも検討する。
- 引き続き、厳しい働き方を願うことになるが、出来るだけ早期に黒字化し、将来への投資の確保や賞与にて還元できる経営体質への転換を図るため、労使で現状の危機感を共有し、知恵を出し合いながら、前向きに取り組んでいきたい。

### 支部執行委員長 石井さんのコメント

- この度は12月賞与要求について、会社からの満額回答をいただきありがとうございます。
- 今回は9月に行った制度の改定から初めての要求であり、現在の業績や商環境については共有し十分に考慮した上で交渉を続けてきた。組合としては労使で合意した制度に則ること、三越伊勢丹グループに統合して以来本給が下がった中で賞与は生活給の一部であるということスタンスとしている。制度とは、安心して働き続けるための大事なルールであり、特に賞与は私たちの家族にとっても重要であり、影響を及ぼすものだと考えている。
- VOICEでは、組合のスタンスおよび業績を踏まえた意味合いという2つのポイント持って開催してきた。意味合いというのは、現在の業績状況を正しく理解し危機意識を持つこと、残りの半年を業績向上へ向けどのように取組まなければならないかということである。
- 今回の賞与による生活への安心感はモチベーション向上につながるものであり、全員で取組むきっかけになるよう、引き続きVOICE等を通じて働きかけていきたい。
- 今回の交渉においては、プロセスなど折り合えない点があったことは組合も考慮していく必要がある。上期や年度が終わったからと協議を始めるのではなく、普段の事務折衝の中からコミュニケーションをとり情報共有や議論を行っていききたい。
- 最後に会社へ2点要望したい。1つ目は、メンバーは売上向上や経費削減の取組みを行っている。VOICEでも用度品の削減など小さな積み重ねが重要であることを伝えている。会社の全員が経費削減に取り組めるよう、用度品等のルール化の検討や啓蒙活動をお願いしたい。2つ目は、メンバーとのコミュニケーションについて。今回のVOICEの声からも年度方針や全館応援体制に関する説明が不足しており腹落ちがされていないと感じている。これからフィードバック面談が行われるが、評価の納得度を高めることが次のステップにもつながるため、会社として面談を含めたコミュニケーションに対する働きかけを積極的をお願いしたい。

### 社長 石塚さんのコメント

- 新しい制度における最初の交渉であり、組合の考え方を理解した上での会社回答である。
- 今後の賞与において、営業利益のマイナス幅がある限りはポジティブな回答が難しい状況である。従業員の皆さんにしっかりと賞与を支給した上での収支均衡を目指していく。将来を見据え、何を変えればお客さまの支持を取り戻し、収益の出る商売になるのかを全員で考え実行につなげていく。
- 先日発表されたグループの中期計画の中では『百貨店の科学』がキーワードになっている。客観的な事象やデータをもとに根拠をもったコミュニケーションが行われ、根拠をもとに業績を上げる方策を考えていく。自律的に判断できる風土やマインド、それに対して従業員の皆さんが上司の支援を得られ、上司への相談によってアクションへとつながる組織にしていきたい。
- お客さまに高感度で上質な提案を行うことで、お客さまはもちろん、自分たちも豊かな気持ちになれる企業にならなければいけない。そのためには、お客さまの目線に立てる余裕やマインドを醸成し、他の小売業とは差異化を図ることで、お客さまに選択していただける企業をめざしたい。



[11月限定メンバーズ議案書はこちらをクリック](#)



〈労使協議会〉

11/12(金) 18:00~ 定禅寺通り館6階応接室

※敬称略

参加者	会社	石塚	関本	肥後	組合	石井	真山	工藤
-----	----	----	----	----	----	----	----	----